



## 9 facteurs permettant la croissance bleue locale dans les pays en développement



Document d'orientation basé sur quatre études de référence



# Auteurs

Maria Göthberg, Gonçalo Carneiro,  
Linus Hammar, Wilhelm Gårdmark,  
Ingela Isaksson

# Sommaire

9 facteurs permettant la croissance bleue locale dans les pays en développement.....	3
1. Des infrastructures adéquates, accessibles et bien entretenues sont une condition préalable à la croissance bleue locale.....	3
2. L'accès au crédit permet de réaliser de nouveaux investissements, de procéder à des améliorations techniques et de renforcer la résilience.....	4
3. L'organisation des acteurs communautaires locaux soutient la croissance bleue .....	4
4. Des cadres et des politiques juridiques cohérents et prévisibles constituent la base sur laquelle construire la croissance bleue locale .....	5
5. Des réglementations environnementales adaptées au contexte et bien comprises pour une croissance bleue durable .....	5
6. L'intégration dans des chaînes de valeur qui fonctionnent bien est importante pour faire progresser l'économie bleue locale ..	6
7. Une bonne gouvernance avec des institutions qui fonctionnent permet de fournir une base pour la croissance bleue locale.....	7
8. L'innovation favorise l'amélioration des technologies et des processus au sein de l'économie bleue locale .....	7
9. La planification stratégique peut contribuer à éliminer les obstacles et à ouvrir la voie à la croissance bleue locale .	8
Comment nous avons procédé : quatre études en une seule .....	9
Les écosystèmes fonctionnels sont essentiels .....	10
Références.....	10
À propos de nous.....	11

Le présent document d'orientation est produit par l'Office suédois de gestion des ressources marines et aquatiques. L'Office est responsable du contenu et des conclusions du document d'orientation.

© Office suédois de gestion des ressources marines et aquatiques | Date : 22/06/2022

ISBN : 978-91-89329-52-2

Illustrations : © Office suédois de gestion des ressources marines et aquatiques (CC BY-SA) | Where is my pony [whereismypony.se](http://whereismypony.se)

Office suédois de gestion des ressources marines et aquatiques | Box 11 930 | 404 39 Gothenburg | [www.havochvatten.se/en](http://www.havochvatten.se/en)

# 9 facteurs permettant la croissance bleue locale dans les pays en développement

Le présent document d'orientation expose **neuf facteurs institutionnels et infrastructurels clés** qui favorisent la **croissance bleue locale** à partir de l'utilisation des ressources marines dans les pays en développement.

Le présent document d'orientation est fourni par l'Office suédois de gestion des ressources marines et aquatiques. Il se base sur quatre études de référence, qui traitent toutes de la même question : qu'est-ce qui est nécessaire pour que les ressources marines génèrent réellement une croissance bleue locale.

Dans ce cadre, la croissance bleue locale fait référence aux revenus économiques et au bien-être de la communauté locale découlant de l'utilisation durable des ressources océaniques, telles que la pêche, l'aquaculture ou le tourisme.

## 1. Des infrastructures adéquates, accessibles et bien entretenues sont une condition préalable à la croissance bleue locale

Les activités bleues reposent sur des infrastructures accessibles, fiables et de qualité adéquate. Il s'agit d'**infrastructures de base** telles que la bonne qualité du réseau routier, de l'électricité, l'eau potable, l'assainissement et les télécommunications, ainsi que d'**infrastructures maritimes** spécifiques telles que les ports, les sites de débarquement, les équipements de maintenance disponibles localement, les entrepôts frigorifiques et les installations de traitement.



Que ces infrastructures soient fournies par des entités publiques ou privées, leur **disponibilité est** fortement **corrélée** au **bien-être** social et économique dans la plupart des cas.



En général, la disponibilité d'infrastructures de base et maritimes est une **condition** pour **investir** dans l'économie bleue.

Il est essentiel que les infrastructures soient **bien entretenues**, afin qu'elles conservent leur fonctionnalité le plus longtemps possible. L'environnement marin est très dur pour l'équipement technique, c'est pourquoi la maintenance continue est importante pour tout secteur bleu.

Les investissements dans les infrastructures doivent **tenir compte des** effets **potentiellement négatifs** involontaires, notamment en termes de résultats environnementaux et sociaux négatifs, en particulier pour les communautés locales vulnérables.

## 2. L'accès au crédit permet de réaliser de nouveaux investissements, de procéder à des améliorations techniques et de renforcer la résilience

L'amélioration de l'**accès au crédit** augmente la possibilité pour les membres et les organisations de la communauté de générer une croissance bleue locale. Parmi ces interventions, on peut citer l'octroi de garanties financières publiques pour soutenir les prêts privés, la mise en place de mesures de secours d'urgence pour éviter les risques environnementaux et l'octroi de prêts publics pour l'investissement dans des équipements productifs et des institutions de microcrédit.

Le fait que les établissements de crédit favorisent souvent ceux qui disposent déjà de réserves, par exemple en exigeant des **garanties** pour l'octroi d'un crédit ou en imposant des **plans de remboursement** trop stricts, constitue un véritable défi. Cela peut être un obstacle pour de nombreuses petites entreprises, car elles manquent souvent de ressources financières ou matérielles suffisantes, et ont besoin de plus



de temps avant de générer suffisamment de revenus et de surmonter leurs vulnérabilités initiales.

L'accès au **crédit pour les petites entreprises** peut permettre aux membres de la communauté et aux organisations de créer de nouvelles entreprises, d'améliorer et de moderniser les entreprises existantes et de renforcer leur capacité à faire face aux conséquences des crises et des coûts imprévus.

## 3. L'organisation des acteurs communautaires locaux soutient la croissance bleue

Les **organisations** et **réseaux communautaires** jouent un rôle important en matière de développement local. Être membre peut contribuer à augmenter les **revenus** et les possibilités d'**emploi** dans les secteurs de la pêche, de l'aquaculture et du tourisme.

Ces organisations ont besoin d'un **leadership légitime et dynamique**. Elles doivent s'efforcer de rassembler les acteurs autour de normes et de valeurs communes, ainsi que de fournir une formation technique et un renforcement des capacités.

Une **administration fiable** est également importante pour le bien-être des membres



de la communauté. En effet, une administration et une bureaucratie excessivement complexes posent des problèmes particuliers aux parties prenantes disposant de moins de ressources. Cela peut créer ou renforcer les déséquilibres entre les différents groupes d'une communauté.

La **coopération** au niveau communautaire est également une stratégie efficace afin de parvenir à des pratiques de gestion plus durables sur le plan environnemental.

Citons par exemple la cogestion locale des ressources naturelles telles que les stocks de poissons, les récifs coralliens et les mangroves.

#### 4. Des cadres et des politiques juridiques cohérents et prévisibles constituent la base sur laquelle construire la croissance bleue locale

Les lois et les politiques doivent être cohérentes et prévisibles afin que les parties prenantes puissent comprendre et s'adapter aux conditions et aux exigences qu'elles imposent.

La **cohérence** au sein et entre les différentes lois et politiques est importante pour la clarté des objectifs et des résultats auxquels la société accorde la priorité.

La **prévisibilité** est essentielle à la volonté d'investir dans l'économie bleue, pour laquelle la sécurité de la propriété et l'accès aux ressources sont souvent indispensables.

Le cadre institutionnel de l'économie bleue doit être ancré dans les stratégies, les plans et les politiques aux niveaux supérieurs, mais la croissance bleue **locale** nécessite

également un **soutien politique** au niveau local.

Lors de l'élaboration des lois et des politiques, il convient de prêter attention au **contexte** dans lequel elles doivent être appliquées, en particulier aux éventuelles **conséquences involontaires** pour les communautés en général et pour la croissance bleue locale en particulier.



#### 5. Des réglementations environnementales adaptées au contexte et bien comprises pour une croissance bleue durable

La **croissance bleue locale** à long terme **dépend de la** gestion et de l'utilisation durables des ressources naturelles. Des écosystèmes fonctionnels sont une condition préalable à une croissance bleue locale durable. Les réglementations environnementales sont utilisées afin de garantir une utilisation durable.

L'**efficacité** des réglementations environnementales et leur contribution à la croissance bleue locale dépendent de la mesure dans laquelle elles sont **fondées sur**



**des preuves, adaptées au contexte et comprises** par les personnes concernées.

Pour que les politiques et les réglementations aient un effet, les autorités doivent

## 9 facteurs permettant la croissance bleue locale dans les pays en développement

avoir la capacité de les faire respecter et de contrôler **leur conformité**. Doter les organisations **locales** liées à l'économie bleue de capacités de réglementation et d'application permet de renforcer les possibilités de croissance bleue. Cela renforce la **résilience** des communautés

côtières en leur permettant de mieux comprendre les raisons de la mise en place d'une réglementation et en renforçant le sentiment d'appartenance et de responsabilité de la communauté vis-à-vis des ressources locales.

## 6. L'intégration dans des chaînes de valeur qui fonctionnent bien est importante pour faire progresser l'économie bleue locale

Les entreprises bleues locales prospèrent mieux lorsqu'elles sont intégrées dans des chaînes d'approvisionnement, de transformation et de commercialisation efficaces.

L'**approvisionnement** en temps voulu et de haute qualité est important pour de nombreuses entreprises bleues, tandis que la **transformation** ajoute généralement de la valeur aux produits.

La capacité à comprendre et à accéder à divers **marchés**, y compris internationaux, permet d'élargir les opportunités économiques. Il en va de même pour l'adaptation des produits et des services aux demandes du marché. Les produits bien conservés peuvent se vendre lorsque le prix du marché est élevé. Il est important pour la croissance bleue locale de garantir non



seulement l'ouverture des marchés, mais également le rapprochement des vendeurs et des acheteurs.

Un **soutien ciblé** aux entreprises qui sont des maillons essentiels des chaînes de valeur pourrait être nécessaire afin de faire progresser les économies locales, car le **bon fonctionnement des chaînes de valeur** est la clé de la croissance bleue locale.

## 7. Une bonne gouvernance avec des institutions qui fonctionnent permet de fournir une base pour la croissance bleue locale

La croissance bleue locale dépend de la **qualité** et de la **légitimité** des institutions et des systèmes de gouvernance. La bonne gouvernance - des institutions publiques **fiables, incorruptibles, transparentes et compétentes** - favorise la confiance de la société dans ses institutions et leur légitimité.



Parmi les organisations qui jouent un rôle important dans l'économie bleue, on peut citer les **institutions publiques** chargées de la réglementation en matière d'alimentation et de sécurité, de la facilitation de l'information sur les marchés, de la négociation des contrats et des systèmes de transport rural. La manière dont ces institutions sont gouvernées influe sur la possibilité d'une croissance bleue locale durable et à long terme.

Une caractéristique importante de la bonne gouvernance est l'existence de mécanismes permettant aux citoyens et aux communautés à tous les niveaux d'**avoir leur mot à dire** dans les décisions qui affectent leur vie.

## 8. L'innovation favorise l'amélioration des technologies et des processus au sein de l'économie bleue locale

L'innovation permet le développement et l'adoption de technologies plus efficaces dans l'économie bleue. Elle aide les entreprises bleues à développer de nouveaux **produits**, à explorer de nouveaux **marchés** et à **réduire les coûts**, y compris les coûts pour l'environnement et la société.



La **capacité** des individus et des organisations est essentielle au développement et à l'adoption d'innovations, et doit donc être encouragée. Le renforcement de la **capacité d'innovation des organisations locales** crée des opportunités de croissance bleue et renforce la résilience des communautés côtières locales. Faciliter l'**accès au crédit** pour les petites entreprises côtières peut contribuer à renforcer ces capacités.

Comme pour le développement des infrastructures, les innovations technologiques peuvent également avoir des **effets négatifs involontaires** en permettant l'exploitation de nouvelles zones et ressources. Les effets potentiellement négatifs doivent donc être soigneusement évalués.

## 9. La planification stratégique peut contribuer à éliminer les obstacles et à ouvrir la voie à la croissance bleue locale

La planification consiste à créer l'avenir que vous souhaitez. La planification stratégique des zones côtières et marines facilite l'identification et la gestion proactive des **opportunités et des conflits** concernant les ressources et l'espace.

Les processus de planification stratégique reflètent les **intérêts politiques et institutionnels** qui affectent le développement futur d'une zone donnée. L'existence d'un plan de développement peut donc fournir un certain degré de **prévisibilité** et d'**orientation** aux investisseurs, aux parties prenantes et aux communautés pour les investissements dans l'économie bleue.



Pour favoriser le développement durable, il est important de tenir compte des **perspectives économiques, sociales et environnementales** au niveau du processus de planification stratégique. Permettre aux communautés de prendre part aux décisions concernant leur environnement et leurs opportunités est un aspect important en matière de planification stratégique et une caractéristique de la bonne gouvernance.

## Comment nous avons procédé : quatre études en une seule

Le présent document d'orientation résume les résultats de quatre études portant sur les conditions permettant de sortir les communautés côtières de la pauvreté. Ces études portent sur les facteurs institutionnels et infrastructurels qui influent sur la croissance bleue et le développement social au niveau local dans les pays en développement.

La **première étude** analyse 17 cas de croissance bleue réussie au niveau communautaire, basée sur la pêche à petite échelle, l'aquaculture et la conservation (WSP, 2020). L'étude se base sur une analyse documentaire et des entretiens avec des experts. Elle identifie la cogestion des ressources naturelles, l'accès au crédit, les compétences techniques, le bon fonctionnement des chaînes de valeur post-récolte et la présence d'infrastructures telles que les ports de pêche, l'accostage et le stockage comme des éléments clés pour permettre la croissance bleue locale.

La **deuxième étude** est une analyse thématique de la littérature scientifique (Carneiro *et al.*, 2021). Les résultats de l'analyse indiquent que la croissance bleue locale est plus probable en présence de cadres politiques et juridiques cohérents et prévisibles, et lorsque les parties prenantes disposent de capacités et de compétences adéquates. Les institutions et les acteurs nationaux et internationaux doivent adapter les projets et les politiques de l'économie bleue aux contextes locaux, soutenir le développement de chaînes de valeur qui fonctionnent bien et veiller à ce que des réglementations environnementales efficaces soient appliquées.

La **troisième étude** présente une analyse spatiale de la manière dont les infrastructures de base affectent la

croissance bleue et le développement socio-économique (GroundTruth, 2021). Elle étudie 11 communautés rurales côtières de la région de l'océan Indien occidental et conclut que la présence et l'accès aux routes, aux aéroports et à l'électricité dans les communautés côtières contribuent au bien-être économique. Le rôle clé joué par la planification stratégique est également souligné, indiquant que les communautés planifiées de manière stratégique ont tendance à présenter des niveaux plus élevés de bien-être économique et social.

La **quatrième étude** explore les leçons tirées de la promotion de la croissance bleue locale dans les communautés côtières de Suède (Morf *et al.*, 2021). En appliquant une approche par étude de cas, elle identifie les catalyseurs et les obstacles, ainsi que les stratégies utilisées pour les surmonter et qui ont conduit à la réussite du projet. Les résultats mettent en évidence un certain nombre de conditions préalables et de conditions de base qui favorisent la réussite des initiatives. Ces éléments peuvent être résumés en quatre groupes thématiques : la mobilisation du mandat et de l'appropriation, les capacités et les ressources nécessaires, les connaissances et le savoir-faire pertinents et, enfin, les infrastructures physiques « dures » et liées au lieu.

**Notons que** le présent document d'orientation a ses limites, comme tout document de cette nature. Nos résultats sont tirés d'études sur les états actuels et antérieurs du monde. Ainsi, les moteurs forts actuels et futurs peuvent s'avérer très importants pour toute croissance bleue locale future - par exemple des moteurs tels que le changement climatique, la transformation numérique ou l'évolution de la sécurité.

## Les écosystèmes fonctionnels sont essentiels

Il convient de souligner que des écosystèmes fonctionnels sont une condition préalable au développement durable et à une croissance bleue locale durable.

L'incapacité à maintenir les fonctions des écosystèmes peut être très coûteuse. Et restaurer la nature peut coûter plus cher que d'en prendre soin en premier lieu.

Le développement social, économique et écologique sont des parties intégrées.

## Références

Carneiro, G, Göthberg, M., Hammar, L., Mattson, Y. & Sundman, M-L. (2021). Favoriser la croissance bleue locale dans les pays en développement. Autorité suédoise pour la gestion marine et de l'eau, Göteborg. <https://www.havochvatten.se/download/18.7eb199f517cf56701e02badd/1636447077124/rapport-2021-18-eng-enabling-local-blue-growth-in-developing-countries.pdf>

GroundTruth (2021). Une analyse spatiale des infrastructures de base comme condition préalable à la croissance bleue locale dans la région de l'océan Indien occidental. GroundTruth Water, Wetlands and Environmental Engineering. <https://www.havochvatten.se/download/18.764c2cb917a6c5c85b02ff55/1625582363419/rapport-spatial-analasis-of-the-role-of-basic-infrastructure.pdf>

Morf, A., Sandsten, J., Prutzer, M. et Lindroth, N. (2021). Économie bleue et développement côtier - Partage des expériences suédoises : conditions, défis, catalyseurs et leçons tirées de sept initiatives de collaboration locale et régionale pour une économie bleue durable. Rapport n° 2021:5, Institut suédois pour l'environnement marin, Göteborg. [https://www.havochvatten.se/download/18.73c15a2717d45ecd8f0f0490/1638884857501/Blue\\_Economy\\_Sweden\\_Report\\_Final\\_2021-11-19.pdf](https://www.havochvatten.se/download/18.73c15a2717d45ecd8f0f0490/1638884857501/Blue_Economy_Sweden_Report_Final_2021-11-19.pdf)

WSP (2020). Conditions préalables au développement socio-économique local dans l'économie bleue. WSP Sverige AB. <https://www.havochvatten.se/download/18.1ae572bb178463a43cca4196/1617027061162/preconditions-for-local-blue-growth-with-appendix.pdf>

## À propos de nous

**SwAM** est l'office suédois de gestion des ressources marines et aquatiques. Nous travaillons pour le compte du parlement et du gouvernement suédois.

**SwAM Ocean** est notre coopération au développement. Avec SwAM Ocean, nous voulons accroître les possibilités pour la population de sortir de la pauvreté grâce à une utilisation durable de la mer.

**Avec nos partenaires**, nous renforçons la capacité à planifier l'avenir de l'océan, à prendre soin de l'océan et à utiliser l'océan - pour la joie et le bénéfice de tous.

**Financé par Asdi**, l'Agence suédoise de coopération internationale au développement.

Le contenu de cette publication relève de la responsabilité des auteurs et ne reflète pas nécessairement l'opinion de l'Asdi.



Plus de résultats sur  
[www.havochvatten.se/swam-ocean](http://www.havochvatten.se/swam-ocean)



## 9 facteurs permettant une croissance bleue locale dans les pays en développement

Le présent document d'orientation résume les résultats de quatre études de référence explorant les conditions permettant de sortir les communautés côtières de la pauvreté.

Le document énumère neuf facteurs institutionnels et infra-structurels clés qui favorisent la croissance bleue locale à partir de l'utilisation des ressources marines dans les pays en développement.

Le présent document d'orientation est le résultat de SwAM Ocean, le programme de coopération au développement international géré par l'Office suédois de gestion des ressources marines et aquatiques.



Swedish Agency  
for Marine and  
Water Management

Plus de résultats sur  
[www.havochvatten.se/swam-ocean](http://www.havochvatten.se/swam-ocean)