

Verksamhetsstrategi 2018 – 2020



Verksamhetsstrategi 2018 – 2020
Havs- och vattenmyndigheten

Första upplagan, tryckt av Majornas grafiska i december 2017.

Layout och illustration: Karin Enberg, Vid Form AB.

Fotografier: Maja Kristin Nylander, Håkan Carlstrand, Jan-Erik Johansson, Jessica Nilsson, Kat Singer, Nathalie Greppi, Ulrika Gunnartz, Dan Burton/Nature Picture Library/IBL Bildbyrå, Alf Linderheim/Nature Picture Library/IBL Bildbyrå, Nature Picture Library/IBL Bildbyrå, Johannes Jansson/norden.org.

Förord	4
Vårt uppdrag	6
Politiken och vårt arbete med från källa till hav	8
Vatten	11
Hav	13
Fiske	15
Verksamhetsområden	18
Kunskapsuppbyggnad	18
Mål under strategiperioden inom kunskapsuppbyggnad	19
Forskning, utredning och analys	20
Miljöövervakning och datainsamling	21
Miljömålsuppföljning	22
Havs- och vattenförvaltning	24
Mål under strategiperioden inom området havs- och vattenförvaltningen	26
Samordning av havs- och vattenförvaltningen	27
Miljöbalksprövning	30
Reglering inom havs- och vattenförvaltning	30
Tillsynsvägledning	31
Åtgärdsarbete	31
Havsplanering	34
Mål under strategiperioden inom havsplaneringen	35
Havsplanering	36
Fiskförvaltning	38
Mål under strategiperioden inom fiskförvaltningen	40
Den gemensamma fiskeripolitiken och fiskereglering	41
Tillträde	41
Fiskerikontroll	42
Internationellt utvecklingsarbete	44
Mål under strategiperioden inom internationellt utvecklingssamarbete	45
Internationellt utvecklingssamarbete	46
Vårt interna arbete	48
Mål under strategiperioden inom vårt interna arbete	50
Den kompetenta myndigheten	51
Den goda arbetsplatsen	52

Förord

Havs- och vattenmyndigheten är en förvaltningsmyndighet. Genom en kunskapsbaserad och koordinerad förvaltning ska vi verka från källa till hav. Vi ska arbeta för frågor om bevarande, restaurering och hållbart nyttjande av sjöar, vattendrag, hav och fiskresurser. Vi ska även verka i samarbete med alla aktörer i samhället.

Havs- och vattenmyndighetens verksamhetsstrategi ger övergripande mål för vår verksamhet under treårsperioden 2018–2020. Den är baserad på vårt uppdrag och ansvar utifrån myndighetsinstruktionen, andra författningar och politiken.

Verksamhetsstrategin utgör en ram i vår planeringsprocess. Tillsammans med en årlig inriktning för verksamheten omsätter vi den i en verksamhetsplan. Därefter bryter vi ner den till aktiviteter på våra enheter (se figur 1).

Den nationella politiken betonar ansvarstagande för framtiden, Sverige och vår omvärld. Det innebär att realisera kraftfulla insatser för att nå rena hav, sjöar och vattendrag. Liksom att komma tillrätta med övergödning, miljögifter, nedskräpning och andra hot mot Sveriges sjöar, kuster och hav. Flera av FN:s hållbarhetsmål, samt riksdagens antagna generations- och miljö-kvalitetsmål, pekar på de här behoven.

Vägen mot hållbarhet kan vara att arbeta mot en cirkulär och biobaserad ekonomi. Det kan innebära att ställa om till ett förnyelsebart energisystem, genom att – på ett balanserat sätt – utnyttja vattenkraften som reglerkraft. Det kan också innebära att förverkliga den svenska maritima strategin och livsmedelsstrategin. Vilket kan utveckla en hållbar blå och grön tillväxt med konkurrenskraftiga och innovativa näringar. Liksom att utveckla EU:s Europa 2020-strategi om en hållbar tillväxt för alla.

Hållbar utveckling innebär att vi balanserar och utvecklar



Figur 1.

Havs- och vattenmyndighetens styrmodell med utgångspunkt från regeringens uppdrag, hur vi tolkar och prioriterar uppdraget och hur vi styr vårt genomförande.

olika samhällsintressen, samtidigt som vi skyddar och bevarar grundläggande ekosystemfunktioner. Kopplingen mellan hållbarhet och utveckling speglas i vår vision *Levande hav, sjöar och vattendrag till glädje och nytta för alla*.

Vår omvärld är föränderlig och verksamhetsstrategin är därför inte ett statiskt dokument. Det kan bli uppdaterat under strategiperioden fram till 2020, baserat på nationella, EU-övergripande och globala prioriteringar.

Jakob Granit
Generaldirektör

Vårt uppdrag

Vårt grundläggande uppdrag enligt vår myndighetsinstruktion omfattar bevarande, restaurering och hållbart nyttjande av sjöar, vattendrag, hav och fiskresurserna.

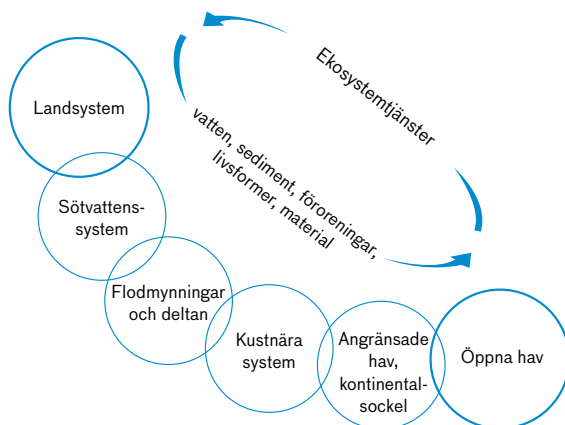
Under strategiperioden kommer Havs- och vattenmyndigheten att vara aktiv i byggandet av det hållbara samhället inom våra verksamhetsområden. Vår verksamhetsidé betonar följande:

”Vi tar ansvar för att hav och sötvatten nyttjas men inte överutnyttjas. Vi utgår från ekosystemens och människans behov nu och i framtiden. Detta gör vi genom att samla kunskap, planera och fatta beslut om insatser för en bättre miljö. För att nå framgång samverkar och förankrar vi vårt arbete med alla berörda, nationellt såväl som internationellt. Vi är tillgängliga och tillmötesgående och allt vårt arbete kännetecknas av demokrati, rättssäkerhet och effektivitet.”

För att styra det arbetet är det vårt ansvar att verka för att uppnå generationsmålet ”att till nästa generation lämna över ett samhälle där de stora miljöproblemen är lösta, utan att orsaka ökade miljö- och hälsoproblem utanför Sveriges gränser”. Liksom att verka de 16 miljö kvalitetsmål som riksdagen har antagit. Miljö kvalitetsmålen definierar och sätter gränser för vad hållbart nyttjande innebär i praktiken.

Flera av Riksdagens 16 antagna miljö kvalitetsmål har direkt anknytning till vatten – Levande sjöar och vattendrag, Hav i balans samt levande kust och skärgård, Ingen övergödning, Bara naturlig försurning, Giftfri miljö, Grundvatten av god kvalitet, Ett rikt växt och djurliv och Myllrande våtmarker. Havs- och vattenmyndigheten har ett särskilt utpekat uppföljningsansvar för de tre förstnämnda.

Utöver dessa har flertalet av övriga miljö kvalitetsmål en nära koppling till vatten, till exempel Begränsad klimatpåverkan, Ett



Figur 2.

Koordinerad och integrerad förvaltning från källa till hav. Källa: Water Policy 19 (2017), "A conceptual framework for governing and managing key flows in a source-to-sea continuum", s 677.

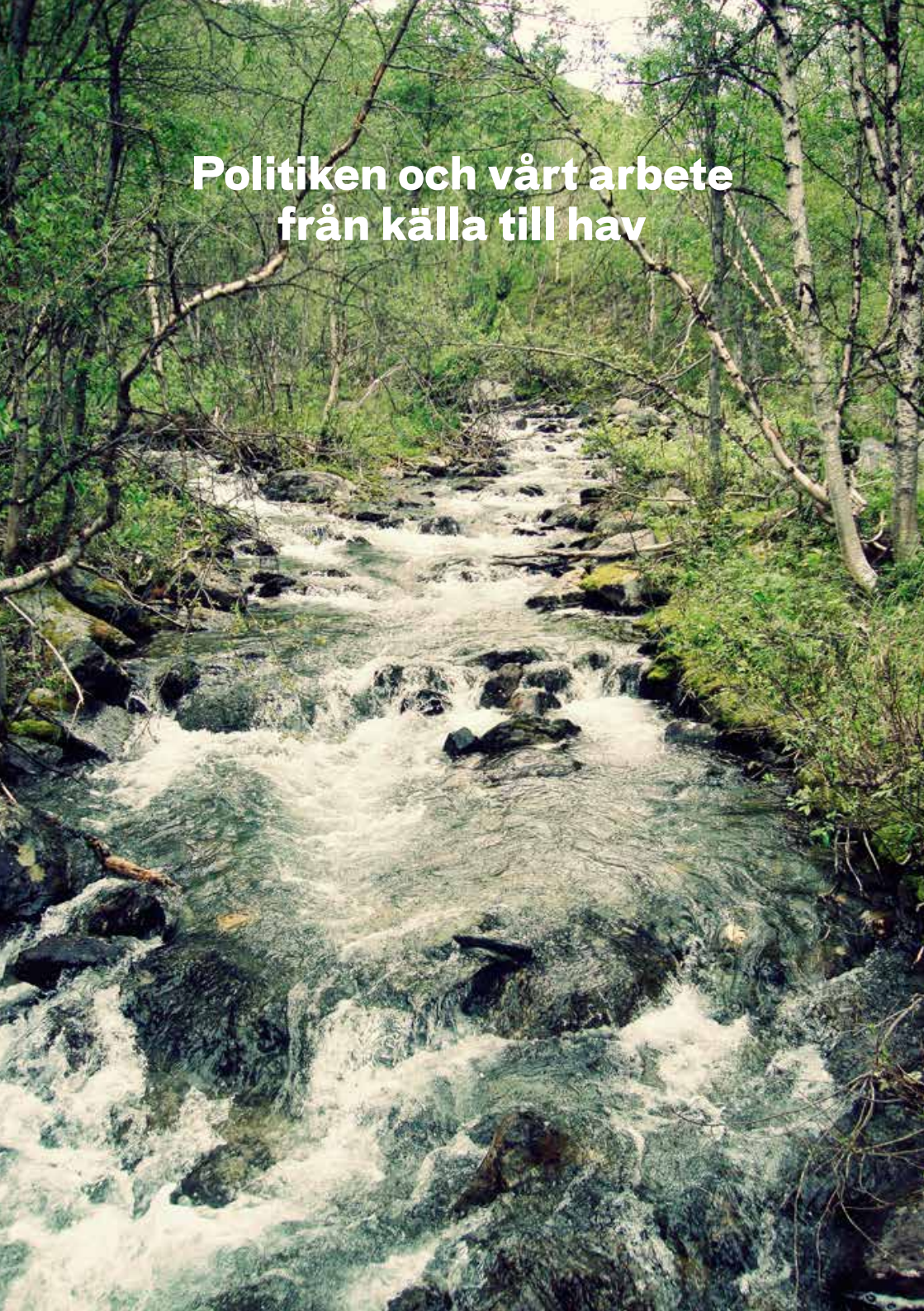
rikt odlingslandskap, Levande skogar och God bebyggd miljö.

Vatten- och havsfrågor är inte bara nationella, utan också delar av en större hydrologisk cykel. Från land, till kust, till hav. Vi ska verka för att genomföra EU:s direktiv om vattenförvaltning, havsförvaltning, havsplanering och biologisk mångfald samt den gemensamma fiskeripolitiken.

Havs- och vattenmyndigheten arbetar för att koordinera förvaltningen av flöden som vatten, sediment, biota, föroreningar och material mellan de olika förvaltningsområdena och geografiska segmenten från källa till hav. På det sättet stöds ekosystemansatsen och ekosystemtjänster som samhället är i behov av. Som till exempel rent vatten, hälsosam mat, skydd mot översvämning och torka, samt tjänster som turism (se figur 2).

På den globala nivån verkar Sverige aktivt för att uppnå Agenda 2030. God koordinerad, integrerad planering och förvaltning av både vatten- och havsresurser är en förutsättning. Det kan skapa den hållbara tillväxt och samhällsnytta som Agenda 2030 har som mål, såväl i Sverige som internationellt.

Politiken och vårt arbete från källa till hav



Havs- och vattenmyndighetens uppdrag är mångfacetterat. Vi arbetar inom flera politikområden på nationell, EU- och global nivå. Nedan följer en övergripande beskrivning av vårt myndighetsarbete och de politikområden vi berörs av inom vatten, hav och fiske.

Vatten- och havsförvaltning skär igenom många av samhällets sektorer. En grundläggande princip att eftersträva är koordinerad och integrerad förvaltning. Anledningen är att ekosystemen inte känner av politiska och ekonomiska gränser. Vattenpolitiken har stark koppling till havspolitik och ska ses som en helhet från källan till hav.

Sötvatten och marina miljöer påverkas av klimatförändringen. En hållbar förvaltning av dessa miljöer kräver åtgärder. Dels för att begränsa klimatpåverkan, dels för att hantera de oundvikliga klimatförändringarna. Det klimatpolitiska ramverket, där en klimatlag och nya klimatmål ingår, träder i kraft den 1 januari 2018. Genom det ska Sverige nå en långsiktig och stabil klimatpolitik. Ett nytt långsiktigt klimatmål är att Sverige senast år 2045 inte ska ha några nettoutsläpp av växthusgaser till atmosfären.

Sveriges förvaltning av vatten och hav ska vila på en trygg vetenskaplig grund. Den svenska politiken har i många år strävat efter att framför allt universitet och högskolor ska genomföra forskning och analyser. I viss mån även expertmyndigheter och forskningsinstitut.

Några av de viktigaste källorna till data och grundläggande information inom vatten-, havs- och fiskförvaltning är miljöövervakning och datainsamling. Det politiska målet att växla upp arbetet med att digitalisera det offentliga Sverige är viktigt i det här sammanhanget. Tillgängliga data, insamlade på nya effektiva sätt, ger möjligheter och förutsättningar för innovation och ett mer klimatsmart samhälle.

Hösten 2015 beslutade FN en handlingsplan för oss människor och för vårt och planetens välbefinnande. Länderna, däribland Sverige, har förbundit sig att genomföra denna plan i samarbete och partnerskap. Handlingsplanen Agenda 2030 bygger vidare på Millennieutvecklingsmålen och ska stimulera till handling inom alla våra verksamhetsområden. Agenda 2030 är därmed ett åtagande också för Sverige under de kommande åren.

Inom ramen för vårt utvecklingssamarbete beaktar vi särskilt tre av FN:s hållbarhetsmål. Där ingår mål 6, om rent vatten och sanitet och mål 14, om att bevara och nyttja haven och de marina resurserna genom hållbart fiske. Det tredje är mål 15, om hållbara ekosystem och biologisk mångfald.

De mer övergripande målen är vägledande för arbetet. Det gäller mål 1, om fattigdomsbekämpning och mål 2, om avskaffandet av hunger. Liksom mål 5, om jämställdhet och mål 17, om partnerskap.

Statsförvaltningen har en central roll i Sveriges utveckling. En rättssäker och effektiv förvaltning stärker demokratin och har en avgörande betydelse för utvecklingen av en hållbar ekonomisk tillväxt.



Vatten

Samhället är till stora delar uppbyggt utifrån vattenresurser, vattenvägar och vattnets ekosystemtjänster. De utgör ett grundläggande värde och en nyttjanderesurs för de flesta sektorer. Vattenresurshanteringen är i dagens moderna Sverige ännu viktigare, och känsligare, än någonsin för att skapa ett hållbart nyttjande och uthållig tillväxt. Klimatförändring, befolknings-tillväxt och ökad ekonomisk aktivitet kan utmana kvantitet och kvalitet. Dricksvattenförsörjningen är av särskild vikt här.

Havs- och vattenmiljön följer inte administrativa gränser, utan består av en kombination av lokala förutsättningar och ekosystem som hänger ihop från avrinningsområdets källor till havet. Det innebär också att vattenresurserna, vattenmiljökvaliteten och ekosystemtjänsterna behöver förvaltas i ett sammanhang. På så sätt kan de utgöra en hållbar resurs för samhällets och sektorernas användning, inom en balanserad ram. Samhällets utveckling ställer krav på tillgång till vatten av god kvalitet. Sverige har en utmaning i att samtidigt uppnå miljökvalitetsnormerna i våra vattenförekomster.

Frågorna om vattenresurser, energi och klimat är sammanlänkade. Vatten krävs för att skapa energi – och energi krävs för att förvalta vatten. Anpassning till klimatförändringen och begränsning av utsläpp av växthusgaser från vattenrelaterade energisystem är väsentliga områden under strategiperioden.

Vi ser att vattenkraften, som står för cirka 50 procent av Sveriges elproduktion, kommer att behöva miljöanpassas. Samtidigt behöver dess reglerförmåga bibehållas och stärkas. Dessutom behöver viktiga kulturmiljöer bevaras i enlighet med den politiska energiöverenskommelsen från 2016.

De senaste årens vattenbrist i främst östra Sverige aktualiserar vikten av förebyggande åtgärder för att skydda dricksvattenförsörjningen. Genomförandet av vattenförvaltningen innebär nationella prioriteringar och avvägningar. Det här kräver en utvecklad dialog och samverkan mellan nationella myndigheter, länsstyrelserna, Vattenmyndigheterna, kommuner och andra intressenter.

Implementeringen av vattenförvaltningen ska ske med helhetssyn, i samverkan och vara koordinerad. Den ska vara integrerad med genomförandet av andra förordningar och direktiv inom både vattenområdet och naturvården. Inom arbetet med vattenmiljön på nationell nivå ligger fokus i första hand på att uppnå miljökvalitetsmålen *Levande sjöar och vattendrag*, *Ett rikt växt och djurliv*, *Ingen övergödning* och *Giftfri miljö*.

Vattenpolitiken i Sverige styrs också av vårt EU-arbete. EU:s vattendirektiv är ett nationellt åtagande. De svenska miljömålen sammanfaller med EU:s ramdirektiv för vatten och art- och habitatdirektivet – och deras respektive genomförandecykler. Direktiven har införlivats i Sverige genom förordningar. Genomförandecyklerna på sex år skapar goda förutsättningar för adaptiv förvaltning, det vill säga en läro- och förändringsprocess i förvaltningsarbetet.



Hav

Havspolitiken utgår från att haven utgör en oumbärlig resurs för människan och samhället. Samtidigt har Sverige en utmaning med att uppnå miljö kvalitetsnormerna i våra marina miljöer. Effekterna av övergödningen är fortsatt tydliga och omfattande. Ökad förekomst av marint skräp utgör ett växande hot. Ytterligare åtgärder krävs för att minska tillförseln från land till hav. Det lokala åtgärdsarbetet behöver utvecklas liksom arbetet med att minska internbelastningen av främst fosfor i sjöar, kustområden och hav.

Målsättningen är att kunna utveckla nyttjandet av havets resurser på ett hållbart vis, så att vi säkerställer en god havsmiljö. Många av havens miljöhot härstammar från land och behöver åtgärdas vid dess källa. Utöver åtgärder mot övergödning omfattar havspolitiken en rad åtgärder för att uppnå rena hav. Där ingår att restaurera och skydda havsmiljön och att minimera påverkan av miljögifter i havet.

När det gäller det marina områdesskyddet är det areella målet uppnått. Men skyddet behöver bli bättre och starkare med av-

seende på ekologisk representativitet och funktionalitet.

Regeringen har pekat ut den maritima sektorn som viktig för tillväxt och utveckling. En nationell maritim strategi togs fram 2015. Strategin utgör ett inriktningsdokument för det fortsatta arbetet med att utveckla de maritima näringarna och bygger på tre likställda perspektiv: hav i balans, konkurrenskraftiga maritima näringar och attraktiva kustområden. Utöver utveckling av traditionella branscher som fiske och sjöfart finns det potential för bland annat energiproduktion till havs, nya former för vattenbruk, miljöteknik, bioteknik och marin och kustnära turism.

Den pågående havsplaneringsprocessen inom havsförvaltningen skapar goda möjligheter till samsyn för hur vi ska använda haven hållbart. Såväl i Sverige som inom EU. På liknande sätt kan den skapa samsyn för hur vi återskapar ekosystemens integritet, och om kopplingen till aktiviteter uppströms på land.

Den nationella strategin kopplar till EU:s strategi för blå tillväxt, som ska leda till långsiktigt hållbar tillväxt i den maritima sektorn. Blå tillväxt relaterar till andra strategier: Europa 2020-strategin för smart och hållbar tillväxt för alla, den nationella innovationsstrategin och miljöteknikstrategin.

På regional nivå är liknande mål uttryckta i strategier antagna inom Oslo-Pariskonventionen (Ospar) för Västerhavet och Helsingforskonventionen (Helcom) för Östersjön. Nationellt tar det sig i uttryck i *Strategi för utveckling av de maritima näringarna* från 2015. Inom ramen för Agenda 2030 vägleder bevarandemålet 14, att bevara och nyttja haven och de marina resurserna på ett hållbart sätt, för en hållbar utveckling.



Fiske

Regeringen vill främja ett hållbart fiske i Sverige, Europa och globalt. Att bidra till det ligger i linje med Sveriges politik för global utveckling och Agenda 2030. En hållbar fiskeriförvaltning är en förutsättning för att stärka möjligheter till sysselsättning inom yrkesfisket. Det bidrar även till livsmedelsförsörjningen.

Sverige har mer än tvåhundra mil kust, tusentals mil av vattendrag och drygt hundra tusen sjöar. En fortsatt god och ändamålsenlig fiskförvaltning och fiskevård, både i kustnära områden och i inlandet, skapar stora möjligheter för ökat företagande. Det gäller för såväl nya former för vattenbruk som fritidsfiske och fisketurism. Fritidsfisket är även en utbredd och uppskattad friluftaktivitet i Sverige och betydelsefull rekreationsmöjlighet för medborgarna.

De nationella miljö kvalitetsmålen betonar vikten av att skydda hotade arter, bevara genetisk variation och behålla ekosystemtjänster. De betonar även att naturligt förekommande fiskarter ska fortleva i livskraftiga bestånd. Samt att behålla en god hushållning med naturresurserna.

Fiskförvaltningen är central för att uppnå miljömålsättningarna inom havs- och vattenpolitiken. Bland mycket annat ska fisken och haven skyddas genom att inrätta fler marina skyddade områden. EU:s gemensamma fiskeripolitik skapar förutsättningar att uppnå målet om god miljöstatus och ett långsiktigt hållbart fiske.

Många hotade arter har komplexa livscyklar. De har även en geografisk utbredning som förutsätter både lokala skyddsstrategier och internationellt samarbete. Vi ser förändringar i populationer hos olika fiskarter, en mer beständig sälstam och både stärkta och försvagade sjöfågelarter.

Under strategiperioden ska det ske en översyn av EU:s kontrollförordning. Detta är ett viktigt och prioriterat arbete för att komma tillrätta med brister och anpassa kontrollen till den nya grundförordningen med landningsskyldighet.

EU:s reformerade fiskeripolitik innebär att alla fångster – på arter som har en kvot – ska redovisas, landas och avräknas från respektive kvot. Övergången från en landnings- till en fångstbaserad förvaltning innebär en stor förändring för såväl fisket som förvaltningen. Vi har bedömt att ett fördelningssystem kan underlätta genomförandet av landningsskyldigheten. Systemet är baserat på individuella fiskemöjligheter, i kombination med möjligheten att tillfälligt kunna överlåta dessa under året. Det ger också bättre förutsättningar för enskilda fiskares planering.

Förändringarna påverkar fiskets genomförande och våra kustsamhällen på olika sätt. Yrkesfiske, beredningsindustri och relaterade näringar skapar arbetstillfällen. För många kustsamhällen är det lokala yrkesfisket en viktig del av bygdens identitet och bidrar till kommunernas attraktivitet. För både boende och turister.

För att stärka fiskerikontrollen inför vi ett system för att spåra

fiskeri- och vattenbruksprodukter. Produkterna kommer från fiske eller odling i havet inom EU och ska användas som livsmedel. Det nya systemet lever upp EU:s krav på spårbarhet. Systemet gör att det går bättre att kontrollera hur mycket fisk som fångas och att den är lagligt fiskad. Konsumentinformationen blir säkrare och bättre, vilket också underlättar för de som vill göra ett medvetet val när de köper fisk och skaldjur.

Ett brittiskt EU-uttråde utan att svenska fartyg bibehåller fiskerättigheter i det berörda området kommer att innebära ett stort avbräck. För både svenskt fiske och beredningsindustri. Förhandlingarna om Brexit kommer att kräva ett gott samarbete mellan regering och myndighet.

VERKSAMHETSOMRÅDE

Kunskapsuppbyggnad



Myndighetens förvaltnings- och åtgärdsarbete är starkt beroende av en god kunskapsförsörjning. Det är därför viktigt att vi är uppdaterade kring ny kunskap och forskningsresultat och att vi har ett regelbundet erfarenhetsutbyte med omvärlden. Vi har ansvar för att bidra till att samhället i övrigt har tillgång till kunskap om tillståndet i miljön. Vi har även ansvar för resultaten av miljöarbetet med fokus på sjöar, vattendrag, kust och hav.

Mål under strategiperioden inom kunskapsuppbyggnad

- Vi har god kunskap om tillståndet i miljön inom våra ansvarsområden och om effekterna av vårt arbete.
 - Vi bidrar till att relevant forskning genomförs till stöd för förvaltningen.
 - Miljöövervakningen är kostnadseffektiv och till största möjliga stöd i förvaltningsarbetet.
 - Myndighetens miljödata och miljöinformation är öppna och tillgängliga där så kan ske.
 - Uppföljningen av miljömålen bidrar till en adaptiv förvaltning och ett effektivare åtgärdsarbete.
 - Samhällsekonomiska analysmetoder utvecklas till stöd för förvaltningen.
-

Kunskapsuppbyggnad består av tre processer:

- 1. Forskning, utredning och analys**
- 2. Miljöövervakning och datainsamling**
- 3. Miljömålsuppföljning**

Forskning, utredning och analys

Vi verkar för att relevant forskning genomförs inom myndighetens ansvarsområden. Vi deltar bland annat i den gemensamma beredningen av miljöforskningsanslaget tillsammans med Naturvårdsverket. Vi genomför utredningar, analyser och kunskapssynteser till stöd för förvaltningsarbetet.

Vårt arbetssätt inom forskning, utredning och analys

- **Behovsbaserade forskningsutlysningar**

För att säkerställa att förvaltningen bygger på vetenskaplig grund identifierar vi kontinuerligt behov av ny långsiktig kunskap. Vi utlyser väl valda forskningsuppgifter för att stödja förvaltningen under strategiperioden.

- **Etablera långsiktiga samarbeten för kunskapsstöd**

Vi tillgodoser vårt behov av löpande vetenskaplig rådgivning, miljöövervakning och datainsamling. Vilket är nödvändigt för myndighetens dagliga arbete. Vi gör det genom att etablera långsiktiga samarbeten med expertmyndigheter och universitet.

- **Positiva synergieffekter genom internationell samverkan**

Vi samverkar med nationella och internationella forskningsfinansiärer, för att främja samfinansiering av forskningsprogram. Under strategiperioden kommer vi stödja satsningar där forskare från olika EU-länder och särskilt Östersjö- och Nordsjöregionen samarbetar.

- **Utvecklade samhällsekonomiska analyser**

Vi utvecklar och tillämpar metoder för samhällsekonomisk analys. Vi gör det för att ha kunskaper om samhällsekonomiska drivkrafter för genomförande av åtgärder.

Miljöövervakning och datainsamling

Vi tillgodoser myndighetens behov av miljöövervakning och datainsamling i hav och sötvatten. Det sker genom överenskommelser och bidrag till utförare på universitet, på expertorganisationer och genom upphandlingar av konsulter.

Den insamlade informationen ligger till grund för uppföljning av de nationella miljökvalitetsmålen samt till stöd för havs-, vatten- och fiskförvaltning.

En viktig del av myndighetens arbete är att se till att miljödata som samlas in är kvalitetssäkrade och lagrade på ett betryggande sätt. Liksom att de är kända och åtkomliga för användare. Det här sker bland annat genom avtal med expertmyndigheter och universitet. De ansvarar för att långsiktigt förvalta och tillgängliggöra miljödata, genom att fungera som så kallade datavärddar.

Vårt arbetssätt inom miljöövervakning

- **Lagkrav och samhällsnytta utgör principer för prioritering**

Myndigheten gör prioriteringar i genomförandet av miljöövervakning och datainsamling. I första hand tar myndigheten fram de miljödata och den miljöinformation som lagstiftningen kräver. Fokus ligger på största möjliga nytta för miljöarbetet.

- **Riskbaserad miljöövervakning**

För att bidra till att genomföra vatten- och havsförvaltningens övervakningsprogram har vi ett riskbaserat arbetssätt.

- **Samarbete med myndigheter ansvariga för miljöövervakning**

För att genomföra Sveriges åtaganden för miljöövervakning och datainsamling har vi nära samarbete med andra myndigheter och relevanta organisationer. Såväl nationellt som internationellt. Det sker för att utforma vägledningar, utveckla metoder och indikatorer samt främja gemensam användning av kostsam infrastruktur.

Miljömålsuppföljning

Vi genomför årliga uppföljningar av de tre miljökvalitetsmål som myndigheten har uppföljningsansvar för. Vi bidrar med underlag till andra miljömålsmyndigheter i deras årliga uppföljning av övriga miljökvalitetsmål.

Vi medverkar också i den fördjupade utvärderingen av miljömålsarbetet genom att ta fram och beställa underlag. Under 2019 levereras den sista fördjupade utvärderingen av miljömålen inför mållåret 2020.

Vi bidrar också med underlag till uppföljningen av Agenda 2030, särskilt inom hållbarhetsmål 6 och 14.

Vårt arbetssätt inom miljömålsuppföljning

- **Samarbete med miljömålsmyndigheter**

Genom nära samarbete med andra miljömålsmyndigheter bidrar vi till effektiva processer och ökad kvalitet på analyser och slutsatser.

- **Tydlig koppling mellan uppföljning av miljömål och åtgärdsprogram**

Vi ökar nyttan av miljömålsuppföljningens resultat för myndighetens arbete. Det gör vi genom att koppla ihop vad de akvatiska förordningarnas (EU-direktivens) följer upp för åtgärder inom miljömålsuppföljningen.

- **Samordna indikatorarbetet**

Vi samordnar arbetet med utveckling och uppföljning av olika miljöindikatorer inom relevanta processer på myndigheten, inklusive Agenda 2030-arbetet. Det gör vi för att tidigt beakta tillgången till miljödata och möjliggöra positiva synergieffekter som ökar kostnadseffektivitet.



VERKSAMHETSOMRÅDE

Havs- och vattenförvaltning



I Havs- och vattenförvaltningen ingår myndighetens arbetsuppgifter kring havs- och vattenresurser och havs- och vattenmiljö-kvalitet. Förvaltningen utgår från riksdagens miljökvalitetsmål och den nationella lagstiftningen för att uppnå god havs- och vattenmiljö-kvalitet.

Centrala regleringar är EU:s vattendirektiv, havsmiljödirektiv, havsplaneringsdirektiv, art- och habitatdirektiv, miljöbalken, vattenförvaltningsförordningen, havsplaneringsförordningen, havsmiljöförordningen, de nationella miljökvalitetsmålen och miljökvalitetsnormerna som omsätts i planering, föreskrifter, vägledning, miljöprövning, åtgärder och tillsynsvägledning.

Internationellt och särskilt europeiskt samarbete är en viktig del för att genomföra målen. Liksom att samverka med myndigheter, kommuner, branschorganisationer och intresseorganisationer inom de olika arbetsuppgifterna.

Mål under strategiperioden inom området havs- och vattenförvaltningen

- Samhällsnytta som förnyelsebar energi, hållbar matproduktion, hållbart byggande och nyttjande av vattenresurserna får stöd genom god havs- och vattenförvaltning.
 - Andelen sjöar, vattendrag, kustvatten och hav som uppnår god ekologisk och kemisk status har ökat.
 - I Östersjön och Västerhavet har övergödning, förekomst av marint skräp och farliga ämnen minskat. Samtidigt förbättras bevarande av den biologiska mångfalden.
 - Åtgärds- och hanteringsprogram skyddar hotade och värdefulla akvatiska arter och biotoper.
 - Skydd, bevarande och restaurering av viktiga limniska habitat har accelererat.
 - Risker och effekter av invasiva arter i limniska och marina miljöer minskar genom hanteringsprogram.
 - Det marina områdesskyddet har stärkts.
 - Väsentliga ekosystemtjänster har säkerställts, till stöd för de maritima näringarna och genomförandet av den maritima strategins mål.
 - Klimatpåverkan, klimatförändringar och klimatanpassning är beaktade i förvaltningen.
-

Havs- och vattenförvaltningen består av sex processer:

- Samordning av havs- och vattenförvaltning
- Miljöbalksprövning
- Reglering
- Tillsynsvägledning
- Åtgärdsarbete
- Internationell samverkan och internationella konventioner

Samordning av havs- och vattenförvaltningen

Vi samordnar och rapporterar arbetet med genomförande av EU:s ramdirektiv för hav och vatten. Där samverkar vi med en rad olika myndigheter och andra berörda intressenter. Formerna för samverkan varierar. Vi har en formaliserad samverkan med SGU, SMHI, Länsstyrelserna och Vattenmyndigheterna. Vi utvecklar även samverkan med övriga berörda myndigheter. Vi bereder frågor inför Miljömålsrådet.

Vi ansvarar för och medverkar i det EU-gemensamma arbetet kring genomförande av vatten- och havsmiljödirektivet (Common Implementation Strategy). Genom att arbeta strategiskt inom de regionala och globala konventionerna, liksom med EU:s Östersjöstrategi, söker vi samordning mellan konventionerna. På liknande sätt mellan konventionerna och EU-arbetet och det nationella arbetet.

Vi bedriver ett omfattande vägledningsarbete till stöd för genomförande av havs- och vattenförvaltningen och arbetet med områdesskydd.

Vårt arbetssätt inom samordning av havs- och vattenförvaltningen

- **Helhetsperspektiv – från lokalt till globalt – från källa till hav**

I vårt arbete på myndigheten utgår vi från ett helhetsperspektiv på vatten, från källa till hav. Där sätter ekosystemens begränsningar ramarna för nyttjandet. Vi kopplar ihop det lokala förvaltningsarbetet hela vägen till de globala processerna för en sammanhållen förvaltningsstrategi.

- **Globala konventioner av relevans för genomförandet av den nationella förvaltningen**

Vi prioriterar deltagandet i arbetet med globala konventioner där det finns tydliga kopplingar till det nationella genomförandet.

- **Helcom och Oskar stöder ett koordinerat genomförande av havsmiljödirektivet**

Vi samarbetar inom konventionerna Helcom och Oskar för att finna samsyn om problem, mål och medel. Samt för att finna lämpliga kollektiva eller samordnade åtgärder. Samarbetet ska vara till stöd för ett koordinerat genomförande av havsmiljödirektivet tillsammans med medlemsländerna.

- **Samarbete med andra myndigheter kring grön infrastruktur**

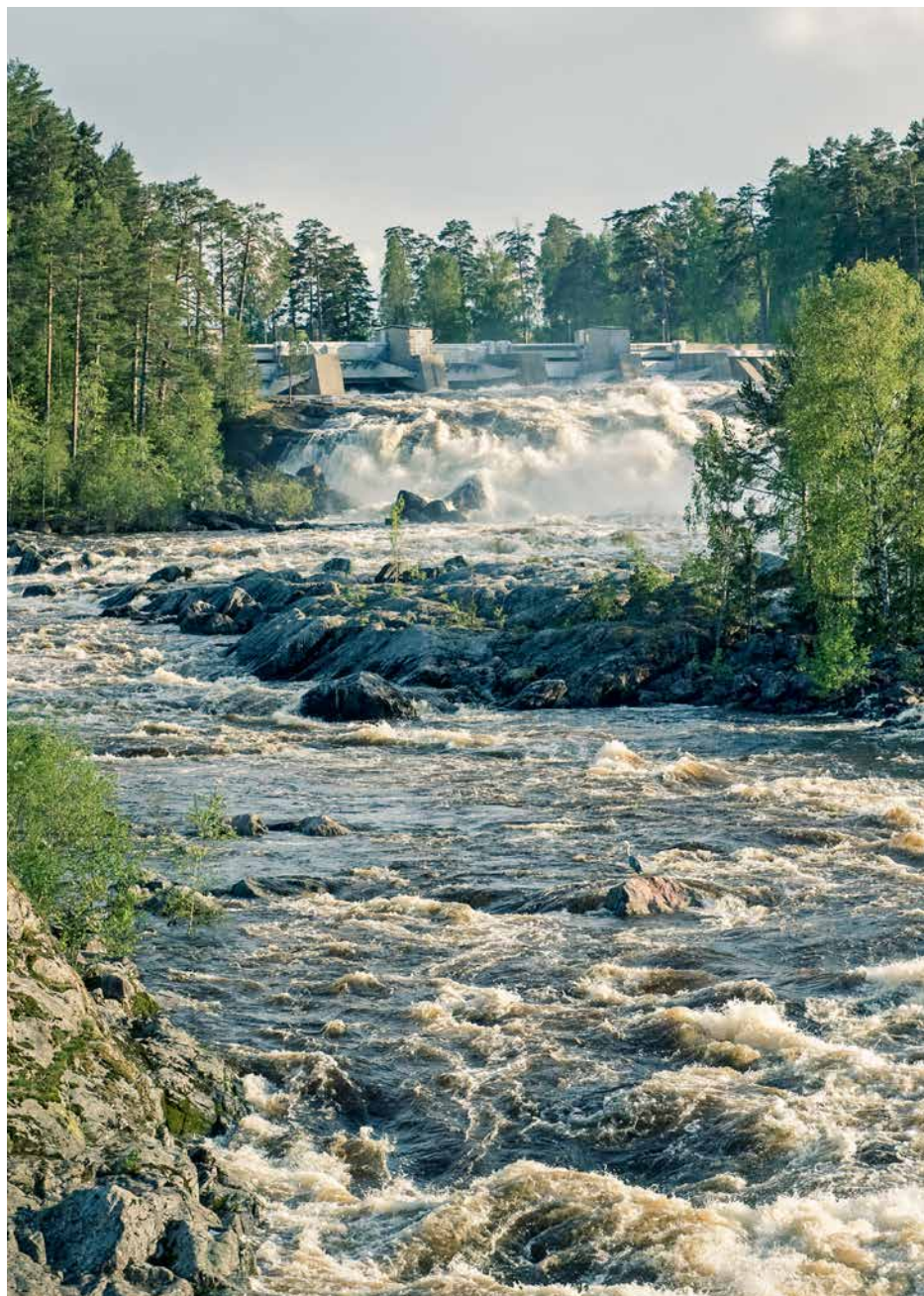
I samverkan med andra myndigheter och intressenter använder vi grön infrastruktur som ett stöd. Det är till för att upprätthålla viktiga ekologiska samband i den akvatiska miljön.

- **Beaktande av klimatförändringens effekter i vårt beslutsfattande**

Vi beaktar klimatförändringens långsiktiga effekter på vattenresurserna i vårt beslutsfattande och vid utformning av åtgärder för havs- och vattenmiljön.

- **Aktivt deltagande i genomförandet nationella strategier**

Genom att föra in miljöaspekterna i arbetet med blå tillväxt tar vi aktiv del i arbetet med genomförande av den maritima strategin. Genom det stöder vi också ett hållbart nyttjande av havets resurser.



Miljöbalksprövning

Myndigheten deltar i miljöbalksprövningar genom att yttra sig över remitterade mål och ärenden. Prövningarna berör huvudsakligen tillståndsansökningar om vattenverksamhet och miljöfarlig verksamhet enligt miljöbalken. Principiellt viktiga ärenden prioriteras inom vissa särskilt viktiga områden som exempelvis vattenkraft, havsbaserad vindkraft, hamnar och vattenbruk.

En viktig uppgift är att bevaka att miljökvalitetsnormerna för vatten och havsmiljön uppnås.

Vårt arbetssätt inom miljöbalksprövning

- **Utvecklar domstolspraxis**

Genom att prioritera deltagande i principiellt viktiga miljöprövningar vägleder vi och bidrar till utveckling av domstolspraxis.

- **Ger vägledning**

Som stöd för tillsyn, prövning och omprövning analyserar vi och kommenterar rättspraxis.

Reglering inom havs- och vattenförvaltning

Myndigheten tar fram föreskrifter för reglering av olika aspekter inom havs- och vattenförvaltningen.

Föreskrifterna inom vattenförvaltningen riktar sig främst mot andra myndigheter. De syftar till ett effektivt genomförande av vattenförvaltningen och att miljökvalitetsnormerna följs.

Inom havsmiljöförvaltningen föreskriver vi om vad som kännetecknar god miljöstatus. Vi föreskriver även om miljökvalitetsnormer med indikatorer som ska visa vägen mot god miljöstatus.

Vårt arbetssätt inom reglering inom havs- och vattenförvaltningen

- **Föreskriftsarbete i nära samarbete med berörda**

Vi utarbetar föreskrifter i nära samarbete med de som berörs.

- **Regelförenkling**

I föreskriftsarbetet arbetar vi systematiskt med regelförenkling.

Tillsynsvägledning

Havs- och vattenmyndigheten har ett nationellt ansvar för att ge tillsynsvägledning inom områdena miljökvalitetsnormer för vatten och havsmiljön, vattenskyddsområden, enskilda avlopp, vattenverksamheter, dumpning, vattenbruk och skydd av grundvatten.

Vårt arbetssätt inom tillsynsvägledning

- **Tillsynsvägledning**

Vi utvecklar tillsynsvägledning i nära samarbete med de som berörs.

- **Former för vägledning**

Vi vägleder vår omgivning främst genom vägledningsrapporter, handläggarträffar, webben och direkta kontakter.

Åtgärdsarbete

Åtgärdsarbete är en samlingsrubrik för många av de insatser som myndigheten genomför inom havs- och vattenförvaltningen. Dess syfte är att genomföra miljöförbättrande åtgärder. Mycket av åtgärdsarbetet är kopplat till olika EU-direktiv och beslutade åtgärdsprogram. Till exempel för havsmiljön, vattenmiljön respektive hotade arter. Utöver det finns också regionala åtgärdsplaner och program inom Helcom och Ospar.

Arbetet inkluderar hantering av bidragsmedel, metodutveckling, utredningar och framtagande av underlag för fysiska åtgärder, samt arbete för att stimulera, utveckla och utöka åtgärdsarbetet.

Vårt arbetssätt inom åtgärdsarbete

- **Effektivisering av åtgärdsarbetet**

Vi ökar effektiviteten i åtgärdsarbetet genom att samordna och skapa synergier. Dels mellan havsmiljöförvaltningens och vattenförvaltningens åtgärdsarbete, dels mellan det nationella arbetet och arbetet inom de regionala och globala havskonventionerna.

- **Samfinansiering av projekt**

Vi arbetar aktivt för samfinansiering av projekt inom ramen för åtgärdsanslaget. Det sker för att skapa mervärde för Sveriges åtgärdsarbete och öka möjligheterna att uppnå miljökvalitetsmålen.

- **Utveckla uppföljning av åtgärdsarbetet**

Vi utvecklar uppföljningen av åtgärdsarbete inom vatten- och havsmiljödirektiven. Vi gör det för att säkerställa EU-rapportering och för att kunna optimera åtgärdsarbetet.

- **Bidrag till åtgärder för miljökvalitetsmålen**

De bidrag vi fördelar ska, i ökad grad, användas till åtgärder som uppfyller miljökvalitetsmålen.

- **Tydlig och transparent bidragshantering för effektivare åtgärdsarbete**

Vår bidragshantering ska vara tydlig och transparent. Den ska stödja samverkan och synergier med andra typer av finansiering. Den ska bidra till effektivare åtgärdsarbete och ökad sysselsättning.

- **Strategiskt samarbete kring uthållig vattenkraft**

I enlighet med energiöverenskommelsen har vi ett strategiskt samarbete med myndigheter, och samverkar med samhällsaktörer, kring miljöanpassningen av vattenkraften. Arbetet tar hänsyn till vattenkraftens regler- och balansförmåga i elsystemet, liksom till kulturmiljöerna.



VERKSAMHETSOMRÅDE

Havsplanering



Havsplaneringen avser alla myndighetens arbetsuppgifter som berör den fysiska planeringen av Bottniska viken, Östersjön och Västerhavet. Planeringen är beroende av, och samverkar med, vatten-, havsmiljö- och fiskförvaltningen. Genomförandet förutsätter nationellt samarbete mellan myndigheter, länsstyrelser, kommuner, branscher och intresseorganisationer. Liksom en omfattande internationell samverkan med grannländerna kring Östersjön och Västerhavet.

De centrala frågorna är att ta fram och sammanställa kunskap om havsförhållandena, inklusive vilka anspråk som finns för havsområdena. Det här ska sedan ligga till grund för att bedöma och planera för ett hållbart nyttjande av havens resurser och bidra till att nå god miljöstatus. Utifrån det här utformar vi förslag till havsplaner för Bottniska viken, Östersjön och Västerhavet. Havsplaneringen utgår från den nationella lagstiftningen om havsplanering i miljöbalken och förordningen om havsplanering. Den baseras på EU:s havsplaneringsdirektiv.

Mål under strategiperioden inom havsplaneringen

- Havsplaneringen har resulterat i tre förslag till havsplaner. Och, om så behövs, tillhörande föreskrifter för Bottniska viken, Östersjön respektive Västerhavet.
- Förslagen till havsplaner är väl förankrade genom en bred och väl dokumenterad dialog med deltagande från alla berörda parter.
- Havsplanerna är vägledande för samtliga myndigheter som har del i förvaltningen av havet. Det här gäller såväl näringsanspråkstagande av utrymme, som behovet av marint områdesskydd och grön infrastruktur.
- Ett arbetssätt för uppföljningen är definierat.
- Maritima strategin med dess fokus på hållbart blå ekonomi och nyttjande av haven är integrerad och uppföljd i havsplaneringsarbetet.

Havsplanering

Vårt arbetssätt inom havsplanering

- **Öppen och tydlig process för ökat engagemang**

Vi har en öppen och tydlig process kring formulering av havsplaneringens mål och syfte. På så sätt skapar vi engagemang och deltagande i arbetet med att ta fram förslag till havsplaner.

- **Bred samverkan**

Vi har en bred samverkan med berörda myndigheter, kommuner och andra intressenter, nationellt och internationellt. På så sätt gör vi havens möjliga användning tydliga, löser konflikter, förankrar förslagen till planer och ser kopplingar mellan planering på land och till havs.

- **Enkelhet och väl underbyggda motiveringar**

Genom enkelhet och väl underbyggda motiveringar får planerna en bred acceptans och gör därmed skillnad gällande hållbart nyttjande.



VERKSAMHETSOMRÅDE

Fiskförvaltning



Fiskförvaltningen reglerar och kontrollerar på vilket sätt, och till vilken omfattning, fisk- och skaldjursresurser får nyttjas. Det gäller för hav, kustvatten, de fem stora sjöarna och vattendrag upp till första definitiva vandringshindret från dessa vatten.

Fiskförvaltningen inom EU:s vatten sker genom EU:s gemensamma fiskeripolitik (GFP). Vi stödjer regeringen i det här arbetet. Vi svarar, tillsammans med SLU, för nödvändig kunskapsförsörjning i förhandlingsprocesserna. De här processerna leder fram till kvotbeslut och andra regleringar.

Vi svarar också för nationellt genomförande av EU:s regelverk. Inom fiskerikontrollen samarbetar vi med Kustbevakningen som har ansvaret för sjökontrollen. Det som inte regleras av EU sker i nationell regi, i enlighet med fiskerilagstiftningen. Här är vi huvudansvarig.

Den gemensamma fiskeripolitiken reglerar också EU:s externa relationer. Särskilt EU:s långdistansfiske inom ramen för bilaterala så kallade "hållbara fiskepartnerskapsavtal". Liksom EU:s roll som medlem i regionala organisationer för fiskeriförvaltning. En grundläggande princip är att EU:s fiske utanför unionens vatten ska baseras på samma principer och standarder som inom EU. Politiken integrerar också Havsrättskonventionens princip om att fiske endast ska ske på överskott.

Fiskförvaltningen ska också bidra till att uppfylla målsättningarna inom de vattenrelaterade miljömålen.

Mål under strategiperioden inom fiskförvaltningen

- Antalet fisk- och skaldjursbestånd som förvaltas över nivåer för maximal hållbar avkastning har ökat. Bestånden ska även ha en storleks- och åldersstruktur som upprätthåller ekosystemens funktioner.
 - De som nyttjar fisk- och skaldjursresurser, och andra ekosystemtjänster från hav och sötvatten, är informerade och delaktiga i förvaltningen.
 - Fiskförvaltningen bidrar till att ekosystemtjänster i, och i anslutning till, hav, sjöar och vattendrag ger förutsättningar för ett rikt och hållbart friluftsliv.
 - De näringar som är beroende av fisk- och skaldjursbestånd är bärkraftiga inom ramen för hållbart nyttjande.
 - Reglerna för fiske har förenklats, är lätta att följa och skapar förutsättningar för god efterlevnad av regler.
 - Landningsskyldigheten är fullt införd i alla fisken.
 - Spårbarhet av fiskeri- och vattenbruksprodukter har införts. Det har bidragit till bättre kontroll av fisket samt säkrare och förbättrad konsumentinformation.
 - Fiskerikontrollen är riskbaserad, håller hög kvalitet, är kostnads-effektiv och bidrar till hållbar fiskeförvaltning.
-

Fiskförvaltningen består av tre processer:

- **Den gemensamma fiskeripolitiken och fiskereglering**
- **Tillträde**
- **Fiskerikontroll**

Den gemensamma fiskeripolitiken och fiskereglering

Vi verkar för en hållbar förvaltning av fisk- och skaldjurs-resurserna. Arbetet sker inom ramen för den gemensamma fiskeripolitiken (GFP). Där stödjer och bistår vi regeringen samt svarar för nationellt genomförande av EU-bestämmelser. Dessutom sker förvaltning och reglering inom vårt nationella handlingsutrymme för våra kust- och sötvattensbestånd.

Vårt arbetssätt inom den gemensamma fiskeripolitiken och fiskereglering

- **Ekosystem- och försiktighetsansatsen**

Förvaltningen utgår från ekosystem- och försiktighetsansatsen, samt baseras på bästa tillgängliga vetenskapliga bedömningar.

- **Kommunikation, dialog och öppenhet**

Genom väl anpassade kommunikationsinsatser, dialog och öppenhet skapar vi förståelse mellan forskare, förvaltare och de som nyttjar fiskbestånden.

- **Kunskapsbaserade, transparenta och begripliga regelverk**

Vi skapar acceptans för våra beslut och regelverk genom att dessa är kunskapsbaserade, transparenta och begripliga.

Tillträde

Vi reglerar tillträdet till fiskeresurserna genom tillstånd och licenser samt fördelar fiskemöjligheter för ett långsiktigt hållbart fiske. Vi arbetar för att anpassa fiskeflottans kapacitet till tillgängliga fiskemöjligheter.

Vårt arbetssätt inom tillträde

- **Transparenta och objektiva kriterier**

Vi tillämpar transparenta och objektiva kriterier för fördelningen av fiskemöjligheter. Det innebär sociala, ekonomiska samt resurs- och miljömässiga kriterier.

Fiskerikontroll

Havs- och vattenmyndigheten har det övergripande ansvaret för svenskt genomförande av EU:s fiskerikontroll i Sverige. Det innebär ansvar för att kontrollera den fisk som fångas, landas, transporteras och säljs i Sverige. Bland annat genom uppföljning av kvoter och fisketid. Det sker främst genom dokumentkontroll, landningskontroll, transportkontroll och beslut om fiskestopp. För att genomföra fiskerikontrollen krävs en omfattande utveckling och förvaltning av IT-stöd.

Vårt arbetssätt inom fiskerikontroll

- **Riskbaserat arbetssätt och god samordning**

Vi har ett riskbaserat förhållningssätt och god samordning av fiskerikontrollens olika delar. På så sätt skapar vi bra förutsättningar för god efterlevnad av gällande regler och en effektiv och ändamålsenlig fiskerikontroll.

- **Kontinuerlig anpassning till förändringar i fiskförvaltningen**

Vi ser över vår fiskerikontroll för att kontinuerligt anpassa den till förändringar i fiskförvaltningen.



A large squid with a brown and white mottled pattern on its mantle is swimming horizontally across the frame. Its head is on the right, showing its eyes and tentacles. The background is a clear blue ocean with many small fish swimming around. In the foreground, there is a large, textured coral reef.

VERKSAMHETSOMRÅDE

Internationellt utvecklingssamarbete

Vårt internationella utvecklingssamarbete bygger på Sveriges politik för global utveckling (PGU). Genom PGU har vi ett uppdrag att lyfta fram utvecklings- och fattigdomsperspektivet, var helst det är relevant inom vår verksamhet. Vårt fokus är god förvaltning från källa till hav.

Vi utgår från FN:s Agenda 2030 med sina 17 globala hållbarhetsmål. Myndighetens internationella utvecklingsarbete fokuserar främst på genomförandet av tre mål. De är mål 6 och 14, som har fokus på vatten- respektive havsfrågor, och mål 15. Sistnämnda handlar om att skydda, återställa och främja ett hållbart nyttjande av landbaserade ekosystem och hejda förlusten av biologisk mångfald.

Under strategiperioden har vi identifierat två teman som kommer att genomsyra vårt arbete. De är “källa till hav” och “hållbar havsförvaltning”.

Mål under strategiperioden inom internationellt utvecklingssamarbete

- Myndigheten har utvecklat ett effektivt arbetssätt för internationellt utvecklingsarbete. Det inkluderar medarbetares och övrig nationell kompetens för processerna från källa till hav.
 - Vi har bidragit till att skapa bättre förutsättningar för hållbar förvaltning av sötvattens-, havs-, och fiskresurserna. Syftet är att bekämpa fattigdom.
 - Vi har främjat samverkan och erfarenhetsutbyte kring integrerad och koordinerad vatten- och havsförvaltning. Här ingår fiskförvaltning med fokus på relevanta mål inom Agenda 2030.
-

Internationellt utvecklingssamarbete

Vårt arbetssätt inom internationellt utvecklingssamarbete

- **Agenda 2030 till grund för prioriteringar**

Agenda 2030 och de nya globala hållbarhetsmålen integreras i myndighetens arbete. De ligger till grund för prioriteringar inom vårt internationella utvecklingssamarbete.

- **Hållbarhetsfokus med ett tydligt gender- och konflikt-förebyggande perspektiv**

Det internationella utvecklingssamarbetet präglas av hållbarhetsfokus med ett tydligt gender- och konfliktförebyggande perspektiv.

- **Internationell samverkan och erfarenhetsutbyte för hållbar förvaltning**

Vi deltar i internationellt utvecklingssamarbete samt bilateral klimat- och miljösamverkan, som syftar till att utbyta erfarenheter och öka kunskapen. På så sätt bidrar vi till en hållbar förvaltning av världens vatten- och havsresurser, inklusive fiskbestånd.

- **Bred samverkan och partnerskap**

Vårt utvecklingssamarbete bygger på bred samverkan inom myndigheten och med andra intressenter. Enligt hållbarhetsmål 17 i Agenda 2030 söker vi nya regionala och globala partnerskap. Det sker för att stärka och skapa ett mervärde av myndighetens eget internationella arbete.



VERKSAMHETSOMRÅDE

Vårt interna arbete



Vi är i inledningen av en omstöpning av den offentliga sektorn. Två centrala faktorer i den är tillitsreformen och arbetet med ökad digitalisering. Dessa områden kommer att på flera sätt påverka hur vi som organisation genomför vårt uppdrag. Hur det kommer att ske är okänt i nuläget. Men det kommer att påverka såväl förvaltningspolitikens som arbetsgivarpolitikens utformning.

För att öka takten i digitaliseringen av samhället har regeringen tillsammans med SKL, Sveriges kommuner och landsting, undertecknat en avsiktsförklaring. Den gäller för digital förnyelse av det offentliga Sverige – Digitalt först.

Det politiska målet är att växla upp arbetet med att digitalisera det offentliga Sverige. Det skapar bland annat viktiga möjligheter och förutsättningar för ett mer klimatsmart samhälle, fler arbetstillfällen och snabbare planprocesser för fler bostäder. För att göra dessa samhällsvinster möjliga måste vi tänka digitalt först. För att skapa en samverkande och innovativ offentlig förvaltning ska den digitala förnyelsen prioriteras.

Vårt myndighetsbygge tar sin utgångspunkt i främst regeringens förvaltnings- och arbetsgivarpolitik:

”En innovativ och samverkande statsförvaltning som är rättssäker och effektiv, har väl utvecklad kvalitet, service och tillgänglighet och som därigenom bidrar till Sveriges utveckling och ett effektivt EU-arbete.” (regeringen.se)

Statsförvaltningen har en central roll i Sveriges utveckling. En rättssäker och effektiv förvaltning stärker demokratin och har en avgörande betydelse för utvecklingen av en hållbar ekonomisk tillväxt. En väl fungerande och tillgänglig förvaltning, tillsammans med välskötta offentliga finanser, ligger till grund för ett starkt och välmående Sverige.

Som arbetsgivare vill regeringen att:

- Staten ska vara en attraktiv och föredömlig arbetsgivare.
- Statliga myndigheter ska bedriva ett strategiskt arbete med sin kompetensförsörjning.
- Statsanställda ska avspegla befolkningens sammansättning, vilket har betydelse för legitimiteten och allmänhetens förtroende. Ett respektfullt och värdigt bemötande av allmänheten har betydelse för förtroendet. Den gemensamma värdegrunden för statsanställda ska leda vårt agerande.

Utöver det här styrs området främst av de förordningar som reglerar hur myndigheter ska genomföra sitt uppdrag. Bland annat myndighetsförordningen, förordningen om intern styrning och kontroll och förordningen om årsredovisning och budgetunderlag.

Mål under strategiperioden inom vårt interna arbete

- En god arbetsmiljö har etablerats som utvecklar individen, arbetsgruppen och verksamheten. Stressen har minskat.
 - Vi har ett kommunikativt, ansvarstagande och engagerat ledarskap.
 - Vi har minskat den rapporterade sjukfrånvaron till fyra procent av den redovisade arbetade tiden.
 - Vi har en dokumenterat god hushållning med statens resurser.
 - En ny kommunikationsstrategi är införd och vår digitala kommunikationsplattform utvecklad för ökad dialog med medborgare och samhällsaktörer.
 - Vi har minskat vår direkta miljö- och klimatpåverkan.
-

Den kompetenta myndigheten

Vårt arbetssätt för den kompetenta myndigheten

- **Vi följer processer och rutiner**

För att uppnå god kontroll på myndighetens verksamhet följer vi beskrivna processer och rutiner.

- **Aktivt sprida resultatet av vårt arbete**

Vi tillgängliggör och sprider resultatet av vårt arbete. På så sätt bidrar vi till ökat deltagande i miljöarbetet, till att sprida kunskap och skapa förutsättningar för innovation. Det omfattar allt från miljöövervakning och datainsamling till forskningsrapporter, utvärderingar, projektrapporter, med mera.

- **Ökad digitalisering**

Genom att utveckla digitala tjänster för vår omgivning ökar vi tillgänglighet till vår information. Vi ökar också servicen till de som är beroende av oss. Allt för att bidra till uthålligt nyttjande av vatten- och havsresurser.

Genom att digitalisera våra interna verksamhetsprocesser kan vi arbeta effektivare och kvalitetssäkrat. Dessutom gör vi digital spridning av våra resultat möjlig.

- **Väl planerad och strategisk kommunikation**

Genom väl planerad och strategisk kommunikation baserad på en modern digital plattform och dialog, når vi rätt målgrupper med rätt budskap.

- **Minska vår direkta miljö- och klimatpåverkan**

För att minska vår direkta miljö- och klimatpåverkan prioriterar vi digitala möten. Vi reser klokt, släcker belysningen och använder IT-hårdvara med låg miljöpåverkan.

Den goda arbetsplatsen

Vårt arbetssätt för den goda arbetsplatsen

- **Attraktiv arbetsgivare**

Genom effektiva former för kompetensutveckling och kompetensöverföring uppmuntrar vi intern rörlighet.

Genom att erbjuda utvecklingsmöjligheter och attraktiva anställningsvillkor ökar vi vår attraktionskraft.

- **Kommunikativt, ansvarstagande och engagerat ledarskap**

Genom att utveckla chefer ger vi dem förutsättningar att utöva ett kommunikativt, ansvarstagande och engagerat ledarskap.

- **Aktivt och systematiskt arbetsmiljöarbete**

Genom att bedriva ett aktivt och systematiskt arbetsmiljöarbete skapar vi en god arbetsmiljö och ett hållbart arbetsliv.

- **Samverkan för myndighetens utveckling och ett gott arbetsklimat**

Genom samverkan, och med vår värdegrund som utgångspunkt, tar vi gemensamt ansvar för myndighetens utveckling. Vi skapar på så sätt ett gott arbetsklimat.

- **Lönebildning med verksamhetens resultat i fokus**

Genom lönebildning med medarbetarnas och verksamhetens resultat i fokus får vi sakliga och jämställda löner.





Havs- och vattenmyndigheten
Box 11930, 404 39 Göteborg
Tel. 010-698 60 00
www.havochvatten.se